

CV détaillé

Gérald Naro

Professeur des Universités en Sciences
de Gestion
Université Montpellier I
Né le 05 septembre 1958
Marié, deux enfants



Adresse professionnelle :

ISEM - Espace Richter – Rue Vendémiaire Bât. B. – CS 19519
34960 Montpellier Cedex 2
Tel. Fixe : 0499130248
Tel. Portable : 06681172956
Courriel : gerald.naro@univ-montp1.fr

Diplômes et titres universitaires :

1999 : Agrégation des Universités en Sciences de Gestion
1989 : Doctorat de Sciences de Gestion
1987 : Agrégation d'Economie et Gestion
1984 : DEA de Sciences de Gestion
1983 : Maîtrise de Sciences Economiques

Fonction occupées :

Depuis le 1/09/2003 : Professeur à l'ISEM, Institut des Sciences de l'Entreprise et du Management (Université Montpellier I).

Du 1/09/2000 au 30/08/2003 : Professeur à l'IUT de Montpellier (Université Montpellier II), Département Techniques de commercialisation, site de Béziers

De 1989 à 2000 : Maître de conférences à l'Institut des Sciences de l'Entreprise et du Management (ISEM), de l'Université Montpellier I

De 1988 à 1989 : Professeur agrégé d'Economie et Gestion au lycée Suzanne Valadon à Limoges

De 1987 à 1988 : Professeur agrégé d'Economie et Gestion en Stage au Centre Pédagogique Régional de l'Académie de Montpellier, affecté au lycée du Mas de Tesse à Montpellier

De 1984 à 1987 : Allocataire de recherche et chargé de travaux dirigés à l'Université Montpellier I

ACTIVITES PEDAGOGIQUES, ADMINISTRATIVES ET ELECTIVES :

Enseignements actuels :

Ecole Doctorale d'Economie et Gestion : cours sur les théories du contrôle

Licence Sciences de Gestion 1^{ère} année : cours sur l'histoire de la pensée managériale.

Master Contrôle de Gestion et Nouveaux Systèmes Technologiques : Master 1 : fondements du contrôle de gestion ; Master 2 : Contrôle de gestion stratégique et organisationnel ; Tableaux de bord stratégiques ; Recherche en contrôle de gestion.

Master Comptabilité Contrôle Audit (CCA) : Master 1 : Management et Contrôle de Gestion ; Master 2 : Recherche en contrôle de gestion

Master II : Audit et Contrôle des Organisations Publiques : Théorie des organisations et contrôle de gestion.

Master II Gestion Stratégique des Ressources Humaines : Contrôle de gestion sociale

Préparation aux épreuves du DSCG, UE 3 Management et Contrôle de gestion : cours sur le contrôle de gestion et le pilotage stratégique, cours sur l'évolution des structures organisationnelles et le contrôle de gestion.

Ecole Supérieure de Commerce de Montpellier : interventions annuelles sur les tableaux de bord stratégiques et le contrôle de gestion sociale.

Responsabilités Administratives :

Depuis avril 2009 : Membre de la commission Finance de l'Université Montpellier I

Depuis octobre 2008 : Chargé de mission et Membre du groupe d'animation de la mise en œuvre du contrôle de gestion au sein de l'Université Montpellier I

Depuis la rentrée 2007-2008 :

Direction du Master « Contrôle de gestion et Nouveaux Systèmes Technologiques », diplôme co-habilitation avec l'IAE de l'Université Montpellier II, co-direction avec Yves Dupuy (Pr. UMII).

Direction du Master « Contrôle de Gestion et Nouveaux Systèmes Technologiques », délocalisé à Marrakech.

Direction du Master « Gestion des Etablissements de Santé », avec Guy Delande co-directeur (Pr. UM1)

2003-2007 : Direction du DESS puis du Master « *Management Stratégique de la Production* »

2001-2003 : Chef du département Techniques de Commercialisation de l'IUT de Montpellier, site de Béziers, Université Montpellier II

1998 – 1999 : Direction du DESS Gestion Stratégique des Ressources Humaines

1996 – 1999 : Directeur des études du DESS Gestion de la Production

1993 – 1995 : Directeur de l'IUP Sciences de Gestion de l'ISEM

1990 – 1993 : Direction de la Maîtrise de Sciences de Gestion de l'ISEM

Présidence et participation à des jurys :

2009 : Président du jury de délivrance du Diplôme de l'Ecole Supérieure de Commerce de Montpellier

Depuis 2003 : Président de la commission d'élaboration des sujets de bac STG (Etude de cas, comptabilité-finance).

De 1992 à 1995 : Membre du jury du concours d'agrégation externe Economie et Gestion

Depuis 2005 : Président de la commission de Validation des Acquis de l'Expérience et de la Commission d'Equivalence des Diplômes de l'ISEM.

Création de diplômes :

2007 : Création du Master Audit et Contrôle Interne des Organisations Publiques

1993 : Création de l'IUP Sciences de Gestion de l'Université Montpellier I

Responsabilité électives :

Depuis 2009 : Membre du bureau de la Section de Sciences de Gestion de l'Université Montpellier 1
2007-2009 : Président de la commission de spécialistes, 6^{ème} section, « Sciences de Gestion » de l'Université Montpellier I

Membre des commissions de spécialistes 6^{ème} section des universités Montpellier III et Paul Sabatier (Université Toulouse III)

Membre du Conseil d'Administration de l'Institut des Sciences de l'Entreprise et du Management (ISEM).

Missions à l'Etranger :

Depuis 2007 : Direction du Master II Contrôle de Gestion et Nouveaux Systèmes Technologiques, délocalisé à Marrakech (Ecole HEEC).

Depuis 2005 : missions d'une semaine à Marrakech dans le cadre d'une délocalisation du Master Contrôle de Gestion et Nouveaux Systèmes Technologiques. Coordination du diplôme et enseignements.

1998 : séjour d'une semaine à l'Université d'Economie de Minsk (Biélorussie), dans le cadre d'un programme Tempus Tacit regroupant l'Université Polytechnique de Barcelone, L'Université d'Economie de Minsk et l'Université Montpellier I. Conférences sur le contrôle de gestion, communication à un colloque sur les économies en transition sur le thème « quels systèmes de management pour les économies en transition ».

1991, 1994, 1995 : plusieurs séjours d'une semaine au Management Centre de l'Université de Bradford (Grande-Bretagne). Echanges avec des collègues spécialistes de la gestion des ressources humaines et du contrôle de gestion. Conception d'un « joint degree » et d'un échange d'étudiants dans le cadre des programmes Erasmus.

1990 : séjour de 15 jours à l'Université du Québec à Trois Rivières (UQTR), dans le cadre d'un accord entre l'ERFI et le GREPME (Groupe de Recherche en Economie et Gestion des PME – Pr. P.A. Julien), Echanges avec des collègues spécialistes de GRH et de contrôle de gestion, communication à des séminaires de recherche.

ACTIVITES SCIENTIFIQUES

Direction de groupes de recherche :

Depuis 2005 : Direction du groupe FCCS, *Finance, Comptabilité, Contrôle et Stratégie*, au sein de l'Equipe de Recherche sur la Firme et l'Industrie (ERFI), Equipe d'Accueil (EA 714) de l'Université Montpellier I.

Mise en place de réunions de recherche communes avec le groupe COST, *Contrôle et Stratégie*, du Centre de Recherche en Gestion des Organisations (CREGOR), de l'Université Montpellier II, Dirigé par le Professeur Yves Dupuy.

De 2001 à 2003 : Direction du groupe COST, *Contrôle et Stratégie*, au sein du Centre de Recherche en Gestion des Organisations, de l'Université Montpellier II.

Thèmes de recherche :

Nos recherches s'inscrivent dans le champ du contrôle de gestion et du pilotage des performances. Nous étudions plus généralement le contrôle de gestion dans ses relations avec la stratégie, l'organisation et la société. Dans cette perspective, nous développons trois axes de recherches :

- 1) La question des processus et dispositifs de contrôle de gestion stratégique adaptés à des logiques d'innovation et d'apprentissage organisationnel. Dans ce cadre, nos recherches portent sur les conditions et effets de la mise en œuvre de tableaux de bord stratégiques de type tableaux de bord prospectifs ou « Balanced Scorecard » : Il s'agit plus particulièrement d'étudier les processus d'apprentissage et de changement organisationnel induits par la mise en œuvre de tableaux de bord prospectifs. Actuellement nous nous centrons sur l'étude du concept de contrôle interactif développé par Robert Simons (1995), dans des organisations entrepreneuriales et innovantes confrontées à la nécessité d'articuler des logiques d'exploitation et des logiques d'exploration au sens de James March (1991). Une recherche action sur la mise en place d'un tableau de bord prospectif a été réalisée durant l'année 2007, elle fait suite à plusieurs expériences de ce type menées au sein d'entreprises régionales depuis 2003. Plusieurs publications ont été réalisées à partir des résultats de ces travaux : congrès de l'AFC 2003 avec Y. Chabin et D. Travaillé ; congrès de l'AFC 2008 avec Laurence Lehman-Ortega, congrès de l'ADERSE 2006 avec Florence Noguéra, article en cours de révision dans la Revue de l'Organisation Responsable sur les Sustainability Balanced Scorecard) ; (cf. liste des publications). Dans cette perspective, nous encadrons plusieurs thèses : travaux doctoraux de Kahina Adbdelli sur le contrôle de gestion dans les organisations entrepreneuriales et de Sylvain Clament sur le contrôle interactif dans la chaîne logistique (contrat CIFFRE, co-direction avec le Pr. Gilles Paché).
- 2) La question du contrôle de gestion et du pilotage des performances au sein d'organisations complexes, confrontées à des logiques paradoxales. Cela intéresse tout particulièrement les organisations professionnelles ou politiques, les organisations publiques, les organisations de santé. Nous nous intéressons notamment aux jeux organisationnels (« organizational gaming »), effets pervers et dysfonctionnements, liés à la mesure des performances. Nous comptons élargir cette perspective en étudiant les effets induits par la mise en œuvre d'instruments tels que les tableaux de bord stratégiques dans une démarche participative et interactive. Ces travaux ont donné lieu à plusieurs publications en collaboration avec Bernard Augé et Alexandre Vernhet : congrès Politiques et Management Public de Turin en 2007, congrès EAA 2009, (cf. liste des publications). Cette thématique nous conduit à diriger plusieurs thèses portant plus généralement sur le contrôle de gestion et la performance dans les organisations publiques (thèse soutenue de Guylaine Loubet sur le métier de médecin-gestionnaire à l'hôpital ; thèses en cours d'Irène Georgescu sur la pression budgétaire au sein des pôles d'activité à l'hôpital, de Jérôme Lartigau sur les conséquences organisationnelles du contrôle de gestion introduit dans le cadre de la tarification à l'activité à l'hôpital ; de Florence Gangloff sur les représentations et discours sur la performance au sein des organisations publiques, etc.
- 3) La question des processus et dispositifs de contrôle de gestion dans le cadre des stratégies de développement durable des entreprises. Il s'agit de s'interroger sur l'implication du contrôle de gestion à travers le reporting et le pilotage du développement durable

(recherche sur les rapports de développement durable publiés par les sociétés du CAC 40 avec Jean-Noël Chauvey et Sophie Giordano; recherche-action sur la mise en place de tableaux de bord de type « Sustainability Balanced Scorecard » avec Florence Noguéra). En relation avec l'axe n°2 précédent, nous nous intéressons au contrôle de gestion dans le cadre des stratégies de développement durable. La question de l'articulation du contrôle de gestion face à la nécessité de répondre aux attentes différenciées de diverses parties prenantes aux intérêts divergents nous paraît constituer un angle d'investigation riche d'intérêts. A cette fin, nous réalisons une monographie de la société AREVA dans le cadre d'un programme de recherche ANR national piloté par l'Université Paris 12 et nous encadrons deux thèses portant sur le rôle de la fonction contrôle de gestion dans la stratégie de développement durable de l'entreprise (thèse en cours de Dominique Fajfrowski ; thèse d'Alain Falque).

Dans la lignée de ces axes de recherche nous participons à un projet de constitution d'un réseau national de recherche sur la « tétranormalisation », visant à étudier les implications d'une multiplication croissante des normes (environnementales/qualité, comptables et financières, commerciales (OMC), sociales). Dans ce cadre, notre contribution vise à étudier le contrôle de gestion confronté à des logiques paradoxales.

Organisation de manifestations scientifiques :

Mai 2011 : Président (avec Yves Dupuy et Monique Lacroix) du Comité d'organisation du 32^{ème} congrès de l'Association Francophone de Comptabilité à Montpellier

Octobre 2007 : Organisation d'une journée régionale « regards croisés en management public : la LOLF : évolution ou révolution ». Journée organisée en collaboration avec le groupe COST, de l'Université Montpellier II, sous l'égide de l'Académie des Sciences et Techniques Comptables et Financières. Co-organisateurs : B. Augé, Y. Dupuy, A. Eggrickx, G. Naro.

Juin 2005 : Président du Comité d'Organisation du 3^{ème} congrès de l'Association Internationale de Recherche sur le Travail et l'Organisation « *L'organisation Face à la Mondialisation* », Montpellier, 15 et 16 juin 2005.

Décembre 2004 : Organisation d'une Journée de l'Association Francophone de Comptabilité, « *Transversalités en Comptabilité, Contrôle, Audit* », Montpellier, le 9 janvier 2004. Co-organisateurs : Y. Dupuy, S. Giordano, G. Naro et D. Travaillé.

Associations académiques et Comités de rédaction :

Membre du Conseil d'Administration de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC)

Membre du comité de rédaction de la Revue Comptabilité Contrôle Audit (CCA)

Membre de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH)

Membre de l'American Accounting Association

Membre de l'European Accounting Association

Membre de comités d'experts :

Conseiller scientifique au Conseil d'Orientation Scientifique, Technique et Industriel (COSTI) de la Région Languedoc Roussillon (Transferts LR).

Direction de thèses :

Thèses soutenues :

Dominique Fajfrowski (2011). « Le rôle du contrôle de gestion dans la stratégie de Développement durable de l'entreprise ». Université Montpellier 1. 7 janvier 2011. Monique Lacroix co-directrice.

Florence Gangloff (2010). « Contribution à l'étude du contrôle organisationnel dans les organisations professionnelles: discours croisés des acteurs face à la mise en oeuvre du nouveau management public ». Université Montpellier 1. 7 décembre 2010, mention très honorable.

Irène Georgescu (2010). « La pression financière interne, ses déterminants et ses effets sur les attitudes et comportements : le cas de l'hôpital public français ». Université Montpellier 1. 6 décembre 2010. Nathalie Commeiras, co-directrice. Mention très honorable avec les félicitations du jury.

Jérôme Lartigau (2010). « contrôle de gestion à l'heure des réformes hospitalières : une fonction en mutation ? ». Université Montpellier 1. 19 novembre 2010. Mention très honorable avec les félicitations du jury.

Alain Falque(2008). « Principe du sens moral ordinaire. Etude des critères méconnus de l'évaluation de la performance sociale des entreprises », Université Montpellier I, 19 décembre 2008. Mention très honorable.

Guylaine Loubet (2007). « Le mythe du médecin-gestionnaire. Hybridation de la fonction et conflits de rôle », en co-direction avec Nathalie Halgand, Université Montpellier II, 18 décembre 2007. Mention très honorable.

Laurence San Martino (2006). « Les stratégies des collectivités locales en matière de Délégation de Service Public. Le cas de la distribution de l'eau potable et de l'assainissement », Université Montpellier I, Janvier 2006, Mention très honorable.

Hugues Poissonnier (2005). « Proposition d'un cadre d'analyse du contrôle inter-organisationnel fondé sur la chaîne de contrôle : une étude centrée sur la filière THD », Université Montpellier II, 2 décembre 2005, Mention très honorable avec les félicitations du jury.

Thèses en cours :

Clotilde Gervais : L'audit des associations - approche néo institutionnelle - Yves Dupuy Co-directeur, 1^{ère} année.

Karima Ksimi : Le contrôle de gestion dans les PME - co-directeur - Karim Messegheem Directeur, 1^{ère} année.

Dima Mohana : approche interculturelle du contrôle de gestion, 1^{ère} année.

Jonathan Maurice, Les décisions en matière de provisions environnementales, 3^{ème} année.

Abdallah Allibou, L'introduction du New Public Management dans les pays émergents : le cas des hôpitaux militaires marocains », 2^{ème} année.

Grégoire Mercier, L'application de l'ABC au calcul des coûts par GHS, 2^{ème} année.

Thuy Séran : Les objets frontières dans le contrôle des équipes virtuelles, 2^{ème} année.

Alexandre Vernhet, Contrôle de gestion et conduite du changement dans les organisations complexes : le cas de l'université, 2^{ème} année.

Participation à des jurys de thèse et d'habilitation à diriger les recherches :

Jurys de thèse :

Gandja Serge Valant (2010), « Les décisions comptables d'externalisation comme support des choix stratégiques », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Bordeaux IV, 17 décembre 2010. Jury : J.G. Degos, G. Hirigoyen, G. Naro, C. Perrochon.

Sellami Basma (2010), « Gouvernement d'entreprise, investissement dans les activités de Recherche et Développement et performance », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Toulouse 1 Capitole, 26 novembre 2010. Jury : R. Labelle, I. Martinez, G. Naro, M. Saboly

Chanhoun Maxime José (2010), « La mesure des performances financières des entreprises béninoises et ses enjeux », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier 1, 31 mars 2010. Jury : M. Lacroix, J.G. Degos, G. Causse, A.J. Kousse, G. Naro

Platet-Pierrot Françoise (2009), « L'information financière à la lumière d'un changement de cadre conceptuel comptable : Etude du message du Président des sociétés cotées françaises », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier I, 2 décembre 2009. Jury : M. Lacroix, B. Colasse, S. Evraert, D. Bessire, G. Naro, W. Nahum.

Boissinot Aline (2009), « Opportunisme et gouvernance des relations inter-organisationnelles. Le cas de la prestation de services logistiques dans le secteur automobile français », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université de la Méditerranée, Aix-Marseille, 25 novembre 2009. Jury : E. Alix-Desfautaux, B. Baudry, G. Guieu, G. Naro, G. Paché.

Essid Moez (2009), « Les mécanismes de contrôle de la performance globale : le cas des indicateurs non financiers de la RSE », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Jean Monnet, Paris-Sud, 27 octobre 2009. Jury : N. Berland, H. Bouquin, M. Capron, S. Charreire-Petit, G. Naro.

Benchemam Faycel (2009), « La Gestion des Ressources Humaines dans l'industrie de l'investissement institutionnel : le cas de analystes financiers sell-size », Thèse de doctorat de Sciences de Gestion, Université Montpellier II. Jury : F. Bournois, J. Brabet, D. Cazal, P. Chollet, G. Naro.

Rakotomena Mialy (2008), « *Les liens d'influence des déterminants de la compétence interculturelle individuelle. Cas de dirigeants à Madagascar. Approche par les cartes cognitives* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II. Jury : A. Briole, E. Godelier, G. Naro, J.M. Plane, A. Scouarnec.

Pédra Lucile (2008), « *Progiciels de gestion intégrés et processus de contrôle de gestion. Essai d'analyse et d'approche empirique* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, 28 novembre 2008. Jury : R. Descargues, Y. Dupuy, Th. Nobre, B. Fallery, G. Naro, D. Travaillé.

James Christian (2008), « *La construction de la performance sociale. Etude sociologique des formes contemporaines de l'adaptation au monde du travail* », Thèse de doctorat en Sociologie, Université Montpellier III, avril 2008. Jury : P. Tacussel, Jean-Martin Rabot, M. Riberras, G. Naro.

Chambon Knoepflin Fabienne (2007), « *Structurabilité organisationnelle des réseaux sociaux : application au développement local Mexicain* » Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, 4 mai 2007. Jury : P. Caron, Y. Dupuy, A. Eggrikkx, S. Maria Lara Florès, G. Naro, J.M. Plane.

Gharbi Ben Abdallah Samiha (2007), « *Modèle de pilotage de la performance pour les organisations en quête de transversalité – avec l'exemple du déploiement d'un ERP dans une entreprise du secteur de l'industrie pharmaceutique* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Toulouse I, 17 novembre 2007. Jury : S. Baile, R. Descargues, W. Khlif, J.M. Larasquet, G. Naro, B. Vincent.

Komarev Iliya (2007), « *La place des budgets dans le dispositif de contrôle de gestion : une approche contingente* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montesquieu, Bordeaux IV, 30 novembre 2007. Jury : N. Berland, S. Evraert, G. Hirigoyen, P. Mevellec, Ch. Prat, Dit Hauret, G. Naro

Rivière-Giordano Géraldine (2007), « *La qualité des informations sociétales. Une expérimentation relative à l'audit environnemental* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier I, 3 décembre 2007. Jury : C. Cazes, J. Igalens, R. Labelle, M. Lacroix, G. Naro, Ch. Piot.

Saint-Germes Eve (2007), « *L'employabilité, un enjeu pour la gestion des ressources humaines. Contribution à l'analyse du concept et de sa pratique dans un contexte d'évaluation* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, 21 novembre 2007. Jury : A. Briole, A. Roger, G. Naro, I. Olive-Léger, G. Simard.

Salvetat David (2007), « *Les pratiques d'intelligence économique et leurs déterminants : le cas des entreprises de haute technologie en Europe* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier I, 8 décembre 2007. Jury : A. Alcouffe, Ph. Baumard, A. Juillet, F. Le Roy, G. Naro, R. Paturel.

Aldebert Bénédicte (2006), « *Les technologies de l'information et de la communication : implications organisationnelles et stratégiques dans les entreprises touristiques des Alpes Maritimes* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université de Nice Sophia Antipolis, 6 décembre 2006. Jury : D. Charpentier, J. Gros, P. Louart, M. Martin, G. Naro, G. Orange, L. Saglietto, J. Spindler.

Castel Sébastien (2006), « *Perception et réduction du risque de l'achat de services du consommateur golfeur : essai d'observation et d'interprétation* », Thèse pour le doctorat en Sciences et Activités Physiques et Sportives, Université Bordeaux II, 28 juin 2006. Jury : B. Augé, Y. Dupuy, A. Loret, A. Menaut, G. Naro.

Chometon Pierre (2006), « *L'externalisation des systèmes d'information, vers un modèle systémique ?* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier I, juin 2006. Jury : Y. Bertacchini, J.P. Denis, D. Bruté de Rémur, G. Naro, C. Rochet, Ph. Wieser.

El Khomsi Nouzha (2006), « *La pérennisation et l'institutionnalisation d'un réseau d'acteurs. Le cas d'un réseau de médecins* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, 01 décembre 2006. Jury : Y. Dupuy, N. Halgand, G. Naro, T. Ricketts, D. Serin.

Lafarge Hervé (2006), « *Mesure de la responsabilité sociale des entreprises et des organisations. Cas d'évaluation socio-économique d'organisations de l'économie sociale et solidaire* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Lyon III, 13 juillet 2006. Jury : M. Bonnet, G. Naro, Y. Pesqueux, H. Savall, F. Noguéra, S. Magna.

Chabchoub Kammoun Salma (2005), « *Les problèmes de gouvernance des groupes : le cas d'un groupe familial tunisien* », Thèse de doctorat de Sciences de Gestion, Université Montpellier I, décembre 2005. Jury : M. Bonnet, M. Marchesnay, G. Naro, R. Pérez, M. Weill.

Bories-Azeau Isabelle (2004), « *L'efficacité de la formation des agents communaux : une approche par la motivation à se former* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier I, 17 décembre 2004. Jury : H. Mahé de Boislandelle, H. Lacombe-Broc, G. Naro, A. Paradass, J. Rigal, A. Roger.

Maurand-Valet Anne (2004), « *La norme entre paradoxe et nécessité : une étude du rôle du responsable qualité* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, 26 novembre 2004, Jury : A. Briole, R. Descargues, Y. Dupuy, G. Naro, J.M. Plane, L. Vêran

Amans Pascale (2003), « *Les indicateurs de contrôle entre simplification et complexification. Le cas de la fréquentation muséale* » Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, 10 décembre 2003. Jury : D. Bessire, A. Burlaud., M. Bourrié-Quenillet, Y. Dupuy, G. Naro.

Carbonnel Anne (2003), « *Connaissance du métier et engagement dans le travail, cas d'une mutuelle d'assurance* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier I, 4 décembre 2003. Jury : C. Jameux, P. Louart, H. Mahé de Boislandelle, G. Naro, J.M. Plane.

Cullière Olivier (2003), « *La légitimité du conseil aux TPE : le cas d'une pépinière d'entreprises technologiques innovantes* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier I, décembre 2003. Jury : A. Burlaud, C. Fourcade, M. Marchesnay, G. Naro, R. Paturel.

Delamaire Marie-Laure (2003), « *Les logiques de flexibilité sociale dans les entreprises européennes : recherché empirique dans le secteur hospitalier et le secteur de l'emballage métallique en France et en Grande Bretagne* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Paris Sud, 4 mars 2003. Jury : B. Brunhes, M. Girod-Séville, B. Martory, G. Naro, C. Voisin.

Villesèque Fabienne (2003), « *Transversalité et systèmes budgétaires : un essai d'observation et d'analyse* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, 13 octobre 2003. Jury : A. Briole, Y. Dupuy, M. Gervais, J.L. Malo, G. Naro.

Chabin Yann (2001), « *Cohérence entre représentations de la performance et contrôle : le cas des entreprises intégrées de grande distribution alimentaire* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, 13 juillet 2001. Jury : A. Briole, P.L. Dubois, Y. Dupuy, V. Giard, G. Naro.

Giordano Sophie (2001), « *Comptabilité et réseaux inter entreprises : un essai de conceptualisation et d'instrumentation du lien entre transaction et relation* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, 19 décembre 2001. Jury : Y. Dupuy, N. Guibert, J.L. Malo, Ch. Marmuse, G. Naro, R. Teller, L. Véran.

Vercher Corinne (2000), « *Les représentations des salariés à l'égard de l'aménagement réduction du temps de travail* », Thèse de doctorat de Sciences de Gestion, Université Montpellier I, décembre 2000. Jury : J. Brabet, F. Bournois, Y.F. Livian, G. Naro, R. Pérez.

Travaillé Denis (1998), « *La représentation du contrôle de gestion dans le juste à temps* », Thèse de doctorat de Sciences de Gestion, Université Montpellier II, décembre 1998. Jury : H. Bouquin, Y. Dupuy, V. Giard, G. Naro, J.C. Tarondeau.

Augé Bernard (1998), « *La formalisation de la gestion des clubs sportifs* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, décembre 1998. Jury : A. Chiavelli, Y. Dupuy, B. Martory, G. Naro, R. Reix, M. Terraza.

Chauvey Jean-Noël (1990), « *La formation des prix dans les petites entreprises de service* », Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II, décembre 1990. Jury : Y. Dupuy, M. Marchesnay, G. Naro, J. Orsoni, J. de Bandt.

Jurys de HDR :

Villesèque-Dubus Fabienne (2010),

Noguéra Florence (2010), « *De la particularité des contextes aux modèles d'organisation : vers une gestion des ressources humaines protéiforme* », Université Panthéon-Assas, Paris II, 11 juin 2010. Jury : Frank Bournois, Gérald Naro, Sébastien Point, Jacques Rojot, Jean-Michel Plane, Henri Savall.

Travaillé Denis (2009), « *Systèmes de gestion de production et systèmes de contrôle de gestion* », Dossier pour l'habilitation à diriger les recherches, Université Montpellier II, 02 novembre 2009. Jury : D. Bessire, P.L. Dubois, Y. Dupuy, F. Meyssonier, G. Naro, G. Paché.

Mignon Sophie (2009), « *Pérennité et connaissance* », Dossier pour l'habilitation à diriger les Recherches, Université Montpellier II, 30 septembre 2009. Jury : P.J. Benghozi, Y. Dupuy, A. François-Heude, I. Huault, G. Naro, R. Teller.

Eggrickx Ariel (2006), « *Contribution à une épistémologie du contrôle : le cas des organisations publiques* », Habilitation à Diriger les Recherches, Université Montpellier II, 30 avril 2006. Jury : A. David, Y. Dupuy, J.L. Malo, G. Naro, J.M. Plane, H. Savall.

LISTE DES PUBLICATIONS

Articles publiés dans des revues francophones à comité de lecture

1. Naro Gérard, Travaillé Denis (2010), « Construire les stratégies avec le Balanced Scorecard : vers une approche interactive du modèle de Kaplan et Norton », *Revue Finance Contrôle Stratégie*, Vol.13, n°2, juin, pp. 33-66.
2. Messegheem Karim, Naro Gérard, Sammut Sylvie (2010). « Construction d'un outil stratégique d'évaluation de l'accompagnement à la création d'entreprise : apport du tableau de bord prospectif », *Revue Gestion 2000*, n°2, Mars-Avril, pp. 95-112.
3. Naro Gérard, Noguéra Florence (2008), « L'intégration du développement durable dans le pilotage stratégique de l'entreprise : enjeux et perspectives des sustainability balanced scorecards », *Revue de l'Organisation Responsable (ROR)*, n°1, mai, pp. 24 -38.
4. Dupuy Yves, Lacroix Monique, Naro Gérard (2006), « Identités et dilemmes de l'enseignant-chercheur en sciences comptables », *Comptabilité, Contrôle, Audit*, Tome 12, Vol. 2, décembre, pp. 9-26.
5. Fenneteau Hervé, Naro Gérard (2005), « Contrôle et confiance dans l'entreprise virtuelle. Illustrations logistiques. », *Revue Française de Gestion*, n°156, mai-juin, pp.203-219.
6. Chauvey Jean-Noël, Naro Gérard (2004), « Les apports de l'ABC à la réflexion stratégique : les enseignements d'une recherche-intervention », *Finance, Contrôle, Stratégie*, Vol. 7, n°3, septembre, p. 63-89.
7. Naro Gérard (2003), « Compétitivité, rentabilité, productivité,... emploi. Contrôle de gestion et gestion des ressources humaines face à la variété des critères de performance », *Revue Internationale de Recherche sur le Travail et la Société*, Vol. 1, n°4, pp. 89-124.
8. Naro Gérard (2001), « L'articulation entre contrôle de gestion et Gestion des Ressources Humaines dans les organisations qualifiantes », *Management et Conjoncture Sociale*, n°604, mai, pp. 28-32.
9. Naro Gérard (1999), « Contrôle de gestion et gestion des ressources humaines : perspectives de recherche », *Économie et Société, Série S.G.*, n°26-27, 6-7/1999, pp. 527-555.
10. Naro Gérard (1998), « La dimension humaine du contrôle de gestion : la recherche anglo-saxonne sur les aspects comportementaux de la gestion budgétaire », *Comptabilité, Contrôle, Audit*, Tome 4, Vol. 2, Sept., pp. 45-69.
11. Naro Gérard (1993), « Systèmes de rémunération et cultures organisationnelles », *Revue Française de Gestion*, n°95, septembre-octobre 1993, pp. 44-52
12. Naro Gérard (1990), « Les PME face à la gestion de leurs effectifs : comment adapter les ressources humaines aux impératifs stratégiques ? », *Revue Internationale PME*, Vol. 1, pp. 59-74

Articles publiés dans des revues régionales à comité de lecture

1. Naro Gérard (1988), « Embaucher dans les PME », *Revue de l'Economie Méridionale*, vol. 36, n° 141, CNRS, Montpellier, pp. 43-62
2. Naro Gérard (1985), « Une étude exploratoire sur la contribution des PME à l'emploi régional en Languedoc-Roussillon », *Revue de l'Economie Méridionale*, n° 132, 4° trimestre 1985, CNRS, Montpellier, 1985, pp. 43-53

Thèse

Naro Gérald (1989), « Facteurs et comportements d'embauche dans les PME », Thèse de doctorat de Sciences de Gestion, Université Montpellier I, février.

Chapitres, contributions à des ouvrages collectifs

1. Gérald Naro, Marc Salez (2010). « Le contrôle de gestion sociale en quête de fondements théoriques et méthodologiques » *in* Le contrôle de gestion en mouvement. Etat de l'art et meilleures pratiques, Nicolas Berland et François-Xavier Simon Eds, Eyrolles Editions d'Organisation, Paris, pp.127-143.
2. Gérald Naro (2010). « Perspectives critiques en comptabilité : le Nouveau Management Public en question(s), *in* Palpacuer Florence, Leroy Maya, Naro Gérald (Eds), Management, mondialisation, écologie. Regards critiques en sciences de gestion, Editions Hermès, Lavoisier, Paris.
3. Gérald Naro (2009), « Contrôle de gestion et comportements organisationnels dans les organisations publiques : ce que nous enseigne la recherche en sciences de gestion », *in* GRH, PME, Transmission - De nouvelles perspectives. Mélanges en l'honneur du Professeur Henri Mahé de Boislandelle, Chap. 7, Karim Messeghem, Isabelle Bories-Azeau, Florence Noguéra, Eds., EMS, Paris, pp. 133-148.
4. Lacroix Monique, Naro Gérald (2007), « Comptabilité financière et contrôle de gestion dans une économie des savoirs », *in* Connaissances et Management, Mélanges en l'honneur du Professeur Robert Reix, Dubois Pierre-Louis, Dupuy Yves, Eds., Economica., Paris, pp. 103-111.
5. Naro Gérald (2006), « Un tableau de bord stratégique pour les dirigeants de petites entreprises : apports et limites des tableaux de bord prospectifs », *in* La stratégie dans tous ses états. Mélanges en l'honneur du Professeur Michel Marchesnay, Fourcade Colette, Paché Gilles, Pérez Rolland, Eds, EMS, Paris, pp. 205-229.
6. Naro Gérald (2005), « Responsabilité sociale de l'entreprise et pilotage des performances », *in* La responsabilité sociale de l'entreprise. Mélanges en l'honneur du Professeur Roland Pérez, Le Roy Frédéric, Marchesnay M., Eds., E.M.S., Paris, pp. 59-71.
7. Naro Gérald (2004), « Contrôle de gestion et structuration des politiques sociales des entreprises », *in* Management de la compétitivité et emploi, Brabet Julienne, Pezez Roland, Yami Saïd, Eds., Chap. 4, pp. 97-123, L'Harmattan, Paris..
8. Commeiras Nathalie, Naro Gérald (2000), « Contrôle de gestion et système de rémunération dans les nouvelles formes d'organisation », *in* Les rémunérations. Politiques et pratiques pour les années 2000, Peretti Jean-Marie, Roussel Patrice Eds., Vuibert, collection Entreprendre, Paris, pp. 99-112.
9. Naro Gérald (1997), « L'organisation des PME », *in* Gestion de la PME/PMI, ERFI, Ed. Nathan, Collection Etapes, Paris.
10. Naro Gérald (1991), « Qu'est-ce que la Comptabilité Générale ? », *in* Initiation à la Gestion, ERFI, Ed. Eyrolles, Paris.
11. Naro Gérald (1991), « Qu'est-ce que la Comptabilité Analytique et le Contrôle de gestion ? », *in* Initiation à la Gestion, ERFI, Ed. Eyrolles, Paris.
12. Naro Gérald (1988), « La création d'emplois dans la petite entreprise », *in* La petite entreprise, Julien Pierre-André., Marchesnay Michel, Eds., Ed. Vuibert, Paris.

13. Naro Gérald (1988), « La place des petites entreprises dans les économies en mutation », avec P.A. Julien (Université du Québec   Trois Rivières) et J. Marenne (HEC Li ge), *in* La petite entreprise, Julien Pierre André., Marchesnay Michel, Eds., Vuibert, Paris.

Ouvrages

1. Palpacuer Florence, Leroy Maya, Naro Gérald (2010). « Management, mondialisation,  cologie. Regards critiques en sciences de gestion », Editions Hermès, Lavoisier, Paris.

2. Augé Bernard, Naro Gérald (2008). « Contrôle de gestion. Réussir le DCG 11 ». Editions Dunod. Paris.

3. Naro Gérald, « Contrôle de gestion » (1999), Ed. Tempus Tacit, Université d'Economie de Minsk, Traduit en Russe.

Communications à des colloques nationaux et internationaux avec comité de sélection

1. Augé Bernard, Naro Gérald, Vernhet Alexandre (2010). "Management Control For the Service of University Government ; Stage Statement on the designing of a Balanced Scorecard in a French University", 6th *International Conference On Accounting, Auditing and Management in Public Sector Reforms*, Copenhagen, 1, 2, 3 September 2010.

2. Aug  Bernard, Naro Gérald et Vernhet Alexandre (2010). « Challenging Financial and sports performances in rugby clubs : stakes, perspectives and limits of the balanced scorecards", *EURAM European Academy of Management*, Annual conference 2010, Rome

3. Gangloff Florence, Messegheem Karim, Naro Gérald, Sammut Sylvie, (2010). The balanced scorecard, a shared tool for business support for start-up ? *EURAM European Academy of Management*, Annual conference 2010, Rome

4. Dupuy Yves, Naro Gérald, Travaillé Denis (2010). « Le contrôle de gestion, comme observation des paradoxes ». *Symposium « Recherches en contrôle de gestion : observer l'inobservable. Etat des lieux et perspectives »*. 31^{ me} congrès de l'AFC, Nice, 10-12 mai.

5. Augé Bernard, Naro Gérald, Vernhet Alexandre (2010). "Le contrôle de gestion au service du gouvernement de l'université : propos d'étape sur la conception d'un Balanced Scorecard au sein d'une université française. 31^{ me} congrès de l'AFC, Nice, 10-12 mai.

6. Naro Gérald, Denis Travaillé (2010). « Le balanced scorecard revisité à travers le modèle des leviers de contrôle : les enseignements de deux études de cas ». 31^{ me} congrès de l'AFC, Nice, 10-12 mai.

7. Naro Gérald, Travaillé Denis (2009). "Revisiting the Balanced Scorecard Model through the Simons' Levers of Control Framework", AAA American Accounting Association, Annual Meeting, New-York, August, 1-5.

8. Fenneteau Hervé., Naro Gérald. et Paché Gilles. (2009), "Trust and Control: Defining the Right Logistical Monitoring", 14th *International Symposium on Logistics*, Istanbul, Turkey.

9. Messegheem Karim, Naro Gérald, Sammut Sylvie (2009). "Construction d'un outil stratégique d'évaluation de l'accompagnement à la creation d'entreprise : apport du tableau de bord prospectif, 23 me Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), Grenoble, mai.

10. Dupuy Yves, Naro Gérald (2009). « La globalisation des normes comptables : une crise dans la crise ? », Symposium sur la tétra normalisation, 30^{ me} Congrès de l'AFC, Strasbourg, mai.

11. Naro Gérald, Travaillé Denis (2009). « A la recherche des fondements conceptuels et méthodologiques du Balanced Scorecard : le modèle de Kaplan et Norton revisité à travers le cadre conceptuel des leviers de contrôle », 30  me Congrès de l'AFC, Strasbourg, mai.
12. Aug   Bernard, Naro Gérald, Vernhet Alexandre (2009). « Management by Numbers in French Public Administrations : The « LOLF » and the limits of the adoption of New Public Management », EAA European Accounting Association, 32nd Annual Congress, Tampere, 12-15 may.
13. Naro Gérald, Travaillé Denis (2009). "Strategizing with the Balanced Scorecard: the Kaplan and Norton Model Revisited through the Interactive Control Framework. Evidence from two cases studies". EAA European Accounting Association 32  nd Annual Congress, Tampere, 12-15 may.
14. Aug   Bernard, Naro Gérald, Vernhet Alexandre (2008). « The adoption of the principles of New Public Management in The French Administration: the implementation of the « LOLF » and the limits of management by numbers », Asian-Pacific Conference International Accounting Issue, Paris, 9-10-11. November.
15. Lehmann-Ort  ga Laurence, Naro Gérald (2008), « Contrôle de gestion, Capacités dynamiques et stratégies émergentes dans les organisations entrepreneuriales : la conception d'un Balanced Scorecard comme levier de contrôle interactif », Communication au 29  me congrès de l'AFC, Paris, ESSEC, mai 2008.
16. Yami Saïd, Lehmann-Ort  ga Laurence, Naro Gérald (2008), "Coopetitive dynamic capabilities: a knowledge based view", Strategic Management Society, 2008 annual conference, Cologne.
17. Lehmann-Ort  ga Laurence, Yami Saïd, Naro Gérald (2008), "Coopetitive dynamic capabilities: the MSI case in the mechanical industry", *Third workshop on 'coopetition' strategy – Stretching the boundaries of 'coopetition'*, IEASM, Madrid, 7-8 Feb. 2008.
18. Augé Bernard, Naro Gérald, Vernhet Alexandre (2007), « La mise en oeuvre du contrôle de gestion dans les organisations publiques : du prêt-à-porter au sur-mesure. Propos d'étape d'une enquête sur la mise en œuvre de la LOLF », *Congrès de la revue Politique et Management Public*, Florence, mai, 2007.
19. Dupuy Yves, Lacroix Monique, Naro Gérald (2006), « De l'épistémologie à la didactique dans les sciences et techniques comptables », *Actes du 27  me congrès de l'AFC*, Tunis, mai.
20. Naro Gérald, Noguéra Florence (2005), « Responsabilité sociale et développement durable : quelle intégration dans les systèmes de pilotage interne de l'entreprise. De l'approche socio-économique aux Sustainability Balanced Scorecards », *Actes du congrès de 3  me Congrès de l'ADERSE*, Lyon, 18 et 19 octobre.
21. Chauvey Jean-Noël, Giordano Sophie, Naro Gérald (2004), « L'adoption des principes de la Global Reporting Initiative dans le reporting environnemental et social des entreprises françaises : une étude exploratoire sur les entreprises du CAC 40 », *Actes du 2  me Congrès de l'ADERSE*, Toulouse, 20 et 21 octobre.
22. Langevin Pascal, Naro Gérald (2003), « Contrôle et comportements. Une revue de la littérature anglo-saxonne », avec Pascal Langevin, *Actes du 24  me congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Louvain-La-Neuve, mai.
23. Chabin Yann, Naro Gérald, Travaillé Denis (2003), « Les tableaux de bord stratégiques entre conception et action : propos d'étapes d'une recherche intervention », *Actes du 24  me congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Louvain-La-Neuve.
24. Amans Pascale, Chabin Yann, Naro Gérald, Travaillé Denis, Villesèque Fabienne (2002), « Stratégie, Management des performances et Ressources Humaines. La composante RH dans les tableaux de bord stratégiques », *Actes du 13  me Congrès de l'AGRH*, Nantes, Novembre, tome 1, p. 35-48.

25. Naro Gérald (2000), « Entre finance et stratégie : représentations de la valeur et rôle des acteurs dans les modèles de contrôle de gestion », *journée d tude sur l'avenir du contrôle de gestion*, PESOR, Université Paris XI, Juin.

26. Naro Gérald (1995), « Contrôle de gestion et GRH : transversalité des problématiques et enjeux communs », Actes du 6 me congrès de l'AGRH, Novembre.

27. Naro Gérald (1995), « Les apports de la gestion des ressources humaines au contrôle de gestion : une revue de la littérature anglo-saxonne », *Actes du congrès AFC/AGRH*, Toulouse, Juin.

28. Naro Gérald (1991), « L'organisation face à la mise en place d'un système de rémunération individualisée », *Actes du 2 me congrès de l'AGRH*, Cergy-Pontoise, Novembre.

29. Naro Gérald (1990), « La PME, objet de recherche pertinent en Gestion des Ressources Humaines ? Les enseignements d'une étude sur les facteurs et comportements d'embauche », *Communication au colloque du Groupe Technologie Emploi Travail Rhône-Alpes*, Lyon, Mai.

30. Naro Gérald (1989), « Les PME face à la gestion de leurs effectifs : comment adapter les Ressources Humaines aux impératifs stratégiques ? », *Communication au colloque Management des Ressources Humaines*, Montpellier.

31. Naro Gérald (1986), « La relation taille-effectif de la firme face aux nouveaux modes de gestion de l'emploi », communication au colloque de l'ISEOR sur « La qualité et la fiabilité de l'information scientifique en Gestion », Paris, Novembre.

32. Naro Gérald (1986), « Les obstacles à l'embauche dans les PME : du discours aux réalités », *Actes du congrès de l'Association Internationale des Economistes de Langue Française*, Nantes, Mai.

Coordination de cahiers spéciaux dans des revues à comité de lecture

Gérald Naro, Denis Travaillé (2011, à paraître). Dossier spécial de : le BSC   l preuve de l'expérience », *Revue Française de Gestion*,

Gérald Naro (2005). Cahier Spécial : L'organisation face à la mondialisation : compétitivité, emploi, ressources humaines. *Management et Avenir*, Vol. 4, n 6.

Poster dans des congrès internationaux et nationaux à comité de lecture

Augé B., Naro G., Vernhet A. (2008). « Professional sports clubs and performance: what the Balanced Scorecard can bring, European Association of Sport Management, Heidelberg, September 2008

Publications dans des rapports ou cahiers de recherche

1. Naro Gérald (2002), « Les déterminants du « slack » budgétaire : une note de recherche ». *Cahiers de Recherche du CREGO*, N 11, Septembre-novembre.

2. Burger A., Naro Gérald (1993), « La pratique de la Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences parmi les membres de l'ANDCP », ANDCP.

3. Burger A., Naro Gérald (1992), « La Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences parmi les membres de l'ANDCP », communication aux Universités de l'ANDCP, Toulouse, Septembre.

4. Naro Gérald (1988), « Le comportement des PME sur le marché du travail : des principes économiques à la gestion des effectifs », Document de travail de l'ERFI.

5. Naro Gérald (1987), « La place des petites entreprises dans l conomie française :  valuation, interprétations, implications... », Cahiers de recherche de l'ERFI, Janvier.

6. Craipeau S., Marot J.C., Naro Gérald, Ocks E. (1986), « Services vidéotex professionnels : de la flexibilité aux nouveaux métiers », Etude réalisée pour l'Agence de l'Informatique, sous la direction de J.P. Jeandon, rapport IDATE, Juin.

Publications en cours

Articles dans des revues à comité de lectures :

Le BSC à l'épreuve de l'expérience : entre assemblage d'un « Puzzle » et construction d'un « Lego » : une relecture du BSC au prisme du modèle des leviers de contrôle (  paraître février 2011). *In* Dossier Spécial de la Revue Française de Gestion « Le BSC à l'épreuve de l'expérience », G. Naro et D. Travaillé, rédacteurs invités.

Naro G., Travaillé D. (en cours de révision). The Balanced Scorecard: a diagnostic or an interactive lever of control ? Lessons from two case studies. *Revue Management Accounting Research*.

Naro G., Lehmann-Ortega L. (en cours de révision), L'ambidextrie des systèmes de contrôle de gestion comme réponse au dilemme exploitation/exploration : Une étude de cas sur la conception d'un Balanced Scorecard comme levier de contrôle interactif. *Revue M@n@gement*

Communications à des colloques nationaux ou internationaux à comité de lecture

Naro G., Travaillé D. In Search of Conceptual Foundations of the Balanced Scorecard: Discussion on the Strategy-Control Relation with the Simons' Levers of Control model. Communication au 34 me congrès de l'European Accounting Association, Rome, 20-22 avril 2011.

Augé B., Naro G., Travaillé D. The Balanced Scorecard, Lever of the University Governance : a French Experience. Communication au 34 me congrès de l'European Accounting Association, Rome, 20-22 avril 2011.